

Арнест

-Информ

Информационный бюллетень №2(11)

Февраль 2006 г.

Наши задачи

ПРОГРЕССИВНОЕ РАЗВИТИЕ «АРНЕСТА» — ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ РАБОТЫ В 2006 ГОДУ

Весь январь директора и специалисты ОАО «Арнест» вели кропотливую работу по совершенствованию бизнес-плана предприятия на 2006 год. Этот важнейший экономический документ рассматривался в предварительном чтении дважды и вызвал у членов Совета директоров много вопросов. Но благодаря слаженной работе специалистов всех рангов и категорий и, прежде всего, экономической и коммерческой служб, они были доработаны, и бизнес-план утвержден. Основная задача, которую ставит перед предприятием этот документ - это улучшение производственных показателей прошлого года. Он содержит предложения администрации «Арнеста» по дальнейшему совершенствованию структуры и аппарата управления и структурной расстановки персонала в

производственных и административно-управленческих коллективах.

Согласно решению Совета директоров, все вопросы, связанные с дальнейшим совершенствованием управления бизнесом, а также совершенствованием всех бизнес-процессов завершатся в конце этого года. Поэтому специалистам «Арнеста» предстоит проделать большую, серьезную и ответственную работу.

От технических и производственных служб поступило очень много предложений по закупке нового и реконструкции существующего оборудования, по увеличению мощностей предприятия. Учитывая, что для решения всех этих вопросов у нас просто не хватит финансовых средств, были отобраны приоритетные направления для финансирования в текущем году, которые

представлены службами главного инженера и производственными службами. По этим направлениям «Арнест» будет работать в 2006 году. Прежде всего, это касается перспективных вопросов строительства установки по производству диметилового эфира и приобретения линии по производству жестяного баллона. Это очень важно, поскольку алюминий с каждым годом становится все дороже.

Принято решение об обеспечении информационной безопасности бизнеса. Практически все руководители и специалисты предприятия постоянно используют в работе электронную почту. Учитывая, что сервер, который нас обслуживает, находится в Москве, есть опасность утечки коммерческой информации, имеющей закрытый характер, и использование ее нашими кон-

курентами. Поэтому приняты соответствующие технические решения по защите информации с помощью дополнительного оборудования. На это уйдут ближайшие 2-3 месяца.

Кроме того, проделана большая работа по усовершенствованию бизнес-планов наших дочерних предприятий. Были внесены определенные коррективы по координации их деятельности в направлении дальнейшего совершенствования и достижения максимальной экономической эффективности.

Словом, сегодня группа компаний «Арнест» готова к максимально продуктивной работе, увеличению производительности труда и объема выпускаемой продукции в 2006 году.

Анатолий АЛЕКСАНДРОВ,
президент, председатель
Совета директоров
ОАО «Арнест»

Поздравляем!

И МУЖЕСТВОМ, И НЕЖНОСТЬЮ СИЛЬНЫ

Уважаемые коллеги! Совсем недавно мы отметили День защитника Отечества. В этот день мы в первую очередь отдаем дань уважения людям, стоящим на страже интересов нашего государства и ветеранам, отстаившим свободу и независимость страны.

Но День защитника Отечества традиционно считается праздником всех настоящих мужчин, ведь для того, чтобы защищать свою страну, необязательно быть военным. Каждый на своем рабочем месте может крепить ее мощь и нерушимость.

А с первыми лучами весеннего солнца, еще такого скупого, но уже предвещающего близкое тепло, возрождение природы, приходит к нам еще один замечательный праздник - 8 Марта. И вместе с приходом весны преобразуется и вы, наши дорогие женщины. Для нас, мужчин, этот праздник - просто еще один повод сказать, как мы любим и ценим вас, как благодарны за тепло и ласку ваших рук.

И сегодня, дорогие женщины, мы хотим от имени всех мужчин коллектива сказать вам спасибо за труд, за верность, за то, что понимаете и поддерживаете нас в трудную минуту и просто за то, что вы есть!

Радости и добра Вам, милые женщины! С праздником!

**Сагал А.Э., председатель Объединённого Правления Группы компаний «Арнест»,
Александров А.Б., президент, председатель Совета директоров ОАО «Арнест»,
Афонин Г.Ф., генеральный директор ОАО «Арнест»**



Наша анкета

КОРПОРАТИВНЫЕ СМИ НУЖНЫ!

К такому выводу мы пришли в результате анкетирования

В срезе общественного мнения приняли участие более двухсот работников основных и вспомогательных цехов, заводоуправления ОАО «Арнест» и ОАО «Компания «Арнест». Участникам анкетирования предлагалось ответить на четыре вопроса, касающихся корпоративных СМИ. После подведения итогов были получены следующие результаты:

- самым популярным источником получения информации о предприятии 55,5% опрошенных назвали бюллетень «Арнест-информ», на втором месте по популярности - встречи коллектива с руководителями подразделения (42,3%), на третьем месте - информационные дни (39,5%).

- наибольшим доверием работников «Арнеста» пользуются встречи коллектива с руководителями подразделения. Полученную таким образом информацию считают объективной 36,8% опрошенных. 25,5% больше доверяют информационным дням, третье место по шкале доверия делят бюллетень «Арнест-информ» и личные встречи работников с руководителями (24,5%).

- полной и исчерпывающей информацией, представленную в корпоративных

СМИ, считают 15,5% опрошенных; 52,7% считают, что материалы, представленные в корпоративных СМИ не всегда в полной мере исчерпывающие; а 32,3% опрошенных не считают информацию полной и исчерпывающей.

Участники анкетирования предложили более широко освещать в корпоративных СМИ вопросы начисления и выплаты заработной платы, реструктуризации, финансово-хозяйственной деятельности, продвижения предприятия на российском и европейском рынках.

Кроме того, работников волнуют планы и перспективы развития предприятия, социальная и кадровая политика, будущее «Арнеста» после введения акцизов на спирты, будни цехов, работа профсоюза, достижения и неудачи, новые разработки в области качества, а также меры, которые предпринимает руководство по улучшению материального положения рядовых труженников.

Мы благодарим всех участников анкетирования за честные и подробные ответы, а также за высказанные пожелания и рекомендации! И обязательно учтем их в нашей дальнейшей работе.

Пресс-служба ОАО «Арнест»

Учимся управлять

НАМ НУЖЕН ДИАЛОГ

20 февраля в ОАО «Арнест» прошло заседание круглого стола по теме «Роль сменных мастеров в повышении эффективности производства». Мастерам было предложено обозначить волнующие проблемы и предложить пути их решения.

Сменный мастер цеха наполнения Алексей Ерофеев остановился на технологических проблемах цеха наполнения. Он отметил, что количество технологических потерь увеличилось из-за плохого качества алюминия, поступившего в цех баллонов. Это привело к свищам (за смену было выпущено до 786 шт. баллонов со свищами). Большой процент ручного труда в цехе влечет за собой увеличение численности персонала, поэтому, по мнению мастера, необходимы мероприятия по автоматизации ручного труда.

Сменный мастер цеха клапанов Татьяна Сивчик обозначила проблему снижения качества на участке по производству колпака из-за отсутствия необходимого количества пресс-форм.

Сменный мастер цеха баллонов Вадим Морозюк разделил проблемы цеха на технологические и организационные. К технологическим он отнес низкое качество оснастки и российского алюминия, проблемы подготовки смесевых красок (отсутствие прибора измерения цветности). Организационными проблемами, среди прочих, назвал выпуск баллонов партиями не менее 100 тыс.шт., загромождение проходов и оборудования из-за

нехватки складских помещений. Все это, по мнению В.Морозюка, значительно усложняет работу.

Хотелось бы отметить, что только цех баллонов предложил мероприятия по решению возникающих проблем.

Главный инженер Евгений Караулов отметил слабую новаторскую деятельность персонала цеха клапанов. В целом, Евгений Иванович считает, что на предприятии остается слабой роль сменных мастеров в вопросах мотивации персонала, управлении инновациями.

На роли сменных мастеров в системе управления персоналом, управлении производственным процессом в своем выступлении подробно остановился и директор по корпоративному управлению группы Компаний «Арнест» Руслан Вестеровский. «Этому нужно учиться», - отметил он в частности, пообещав вооружить менеджеров необходимым инструментом для развития.

Директор по производству Николай Гуша предложил подобные мероприятия сделать постоянными, чтобы позволить участникам круглого стола перейти к непринужденному, конструктивному диалогу.

Светлана НЕСМЕЛЬЦЕВА, начальник отдела кадров ОАО «Арнест»

Новинки

РОСКОШЬ НАЧИНАЕТСЯ С ЧИСТОТЫ

У хорошей хозяйки дом блестит. А навести блестящую чистоту в доме вам поможет серия эффективных средств ухода за домом «СИЯНИЕ» от компании «АРНЕСТ»

В этой серии появилась полироль для деревянной и лакированной мебели.

Благодаря активной формуле, содержащей смесь восков и кондиционеров, средство эффективно удаляет загрязнения и следы пальцев, не оставляет пятен и разводов, восстанавливает цвет мебели и придает ей натуральный блеск.

Еще одна новинка в серии «Сияние» - полироль для пластика. Средство легко наносится на поверхность и эффективно удаляет загрязнения, препятствует оседанию пыли. При помощи этой полироли вы можете навести блеск на пластиковых поверхностях не только в своем доме, но и в салоне автомобиля.

Хорошие хозяйки уже попробовали «СИЯНИЕ» и остались довольны результатом. Советуем попробовать и Вам.

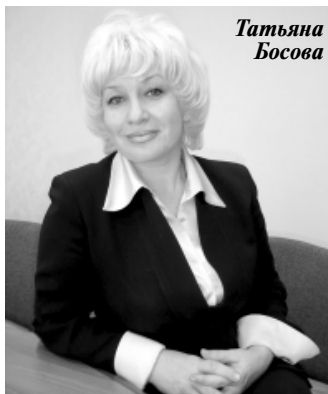
Михаил ГОЛУБЬ, ведущий бренд-менеджер группы бытовой химии отдела маркетинга ОАО «Компания «АРНЕСТ»



Женский день

ПОЛЕТЫ В МЕЧТАХ И НАЯВУ

Очаровательная Татьяна Босова, бывший первый заместитель генерального директора ОАО «Арнест», а теперь министр экономики Ставропольского края, легко покоряет финансы, мужчин и новые высоты



Татьяна Босова

На протяжении многих лет имя Татьяны Александровны Босовой в сознании невинномысцев прочно ассоциировалось с городскими финансами. Именно она, возглавляя финансовое управление Невинномыска, и была их главной хранительницей и рачительной хозяйкой. На самых замысловатых бюджетных выражах этой хрупкой, очаровательной женщине всегда удавалось элегантно и виртуозно обходить многочисленные острые углы. Как грамотный, широко и современно мыслящий финансист проявила себя Татьяна Александровна и в роли первого заместителя генерального директора ОАО «Арнест». И вот новая высота — недавно наша замечательная землячка назначена министром экономического развития и торговли Ставропольского края. Но даже на самом высоком посту настоящая женщина остается, прежде всего, женщиной. Сегодня мы представляем вам беседу с Т. Босовой, записанную около года назад в пору начала ее деятельности на «Арнесте». Тогда по ряду причин этот материал не попал в печать. Однако, думается, сегодня, в преддверии 8 Марта, он придется как раз кстати, хотя бы в качестве праздничного подарка самой героине.

Итак, как и полагается женщинам, без всякой последовательности мы поболтали обо всем на свете: о знакомых, нарядах, детях и, конечно же, мужчинах. С них-то мы и начали.

- Татьяна Александровна, как-то так сложилось в нашей жизни, что на руководящих постах у нас кругом одни мужчины. Они у нас и самые сильные, и самые умные... Случалось ли вам в вашей жиз-

ни сталкиваться с проявлениями мужского шовинизма?

- Нет. Как это ни странно, ведь мы живем на Кавказе, где испокон веков главенствующая роль отведена мужчине, а женщина всегда находится где-то за его спиной. Но, с кем бы я ни работала и в правительстве, и в министерствах, и в городских учреждениях, везде наши коллеги сильного пола относятся к женщине на равных и с большим уважением, что, несомненно, радует.

- Много раз была свидетелем того, как вам своим невозмутимым спокойствием удавалось утихомиривать «горячие» мужские головы во время жарких споров и в Думе, и в администрации города. Как вам удается всегда оставаться спокойной и доброжелательной?

- На самом деле моя уравновешенность зачастую бывает исключительно внешней. Я — человек эмоциональный и всегда очень переживаю за любое дело. Но, когда вижу, что ситуацию может спасти только женское вмешательство, то использую и спокойный тон, и убедительные аргументы, в общем, все то, что мне подсказывает интуиция и знание мужской психологии. Порой женщине действительно проще сохранять здравый смысл и в пылу спора отделять зерна от плевел.

- А как вы себя ощущаете на новом рабочем месте?

- Вы знаете, я просто счастливая женщина. За двадцать лет, которые я проработала в управлении финансов, мне довелось работать и общаться с очень интересными людьми. Эти годы пролетели, как один день... Но жизнь не стоит на месте, надо развиваться, надо двигаться вперед. И сегодня я вновь попала в прекрасный коллектив. Его составляют современные люди, которые точно знают, чего они хотят, и знают, как этого добиться. Уверена, что у нашего предприятия большое будущее. Лично для меня предложение поработать в реальном секторе экономики, и особенно на таком замечательном предприятии, как ОАО «Арнест», было очень заманчивым. Кстати, в свое время здесь работал и мой отец, а мама преподавала химию, так что я родилась в семье химиков.

- А вам, профессионалу с

большой буквы, никогда не было тесно в маленьком провинциальном городе? Вас не тянет в столицу?

- Не скрою, такие предложения были, и не раз. Но, наверное, очень крепко меня держат мои здешние корни. Как бы это пафосно не звучало, моя малая родина очень многое для меня значит. Это мой маленький мир.

- Кто еще живет в вашем мире?

- Прежде всего, это мои дети. Сыну уже 23 года. Он закончил с отличием Ростовский университет, по специальности тоже финансист, следует по моим стопам. Он мой большой помощник и опора. И моя любимая доченька, которой пошел восемнадцатый год. Я очень люблю проводить время в кругу семьи, со своими родными. И очень ценю общение с друзьями.

- Татьяна Александровна, вы всегда очень элегантно выглядите. Где вы одеваетесь? Наверное, вы шьете одежду у портных по собственным эскизам?

- Что вы! Я покупаю ее в ближайшем от работы магазине за десять минут свободного времени, в том случае, если времени надо куда-нибудь выйти, а надеть нечего, как это обычно говорят все женщины! И вот уже есть новая кофточка, а главное, хорошее настроение. Я думаю, что последнее даже важнее.

- А у вас есть какие-то особые секреты красоты, ухода за внешностью?

- На мой взгляд, внешний вид во многом зависит от того, как и кем ты себя внутренне ощущаешь, насколько ты получаешь удовлетворение от того, как ты живешь, чем занимаешься в этой жизни. Все остальное вторично. Когда ты делаешь то, что приносит тебе радость и не противоречит твоим духовным принципам, то каждое утро начинается с хорошего настроения. Прекрасный внешний вид — это следствие.

- А как вы относитесь к домашним обязанностям, от которых не свободна ни одна, даже самая занятая женщина?

- Если честно, то в роли домохозяйки я себя просто не представляю. Для меня гораздо важнее возможность самореализоваться в работе. Хотя я люблю свой дом, люблю печь пироги, правда, это получается не

так часто, как хотелось бы, а в основном перед праздниками.

- У вас есть какой-то фирменный рецепт?

- Да, у меня хорошо получаются пироги из дрожжевого теста с капустой и с грибами.

- Татьяна Александровна, а вы способны на безрассудные поступки?

- Это вы намекаете на то, как я несколько лет назад в День города летала на воздушном шаре?

- Да-а, признаться тогда вы поразили своим героизмом весь город!

- Не знаю, можно ли это назвать безрассудством, но определенная смелость, нет, наверное, правильнее, решительность, во мне есть. Я и спускалась под воду с аквалангом, и, действительно, поднималась в воздух. И знаете, что самое интересное, на том шаре-то была надпись «Арнест». Я уже после связала эти факты воедино и пришла к выводу, что ничего в жизни не бывает случайным.

- А что вас подтолкнуло на столь рискованный шаг, как воздухоплавание?

- Любопытство.

- Помнится, приземление было не совсем удачным, вы ведь сломали ногу...

- И правда... (задумывается). И в этом, я вижу руку Провидения. Когда человек слишком быстро бежит, Всевышний ему говорит: «Ты устал, отдохни!». Но, если человек не слышит, что же Ему еще остается делать, как не подставить подножку? (Смеется) Но о переломе я уже забыла, а вот чудесные воспоминания от полета остались!

- А чем еще, кроме полетов на воздушном шаре, вы занимаетесь в свободное время?

- К сожалению, для любимых занятий его остается очень мало. Но вообще, в свободное время я люблю читать, в основном книги по истории, философии и ту замечательную научно-популярную литературу, в которой сегодня можно найти вопросы экономики и мировой политики, культуры и традиций других народов. Мир вокруг нас безграничен и его познание — это, наверное, самое увлекательное занятие в жизни. Будь у меня такая возможность, я бы все свободное время посвятила путешествиям.

Беседовала

Наталья ИВАНЧЕНКО

К 35-летию «Арнеста»: предприятие в лицах и событиях

ЧУВСТВОВАТЬ ВРЕМЯ, В КОТОРОМ ЖИВЕШЬ

На долю заместителя генерального директора ОАО «Компания «АРНЕСТ», члена Совета директоров ОАО «АРНЕСТ», вице-президента ОАО «АРНЕСТ», Почетного химика России, награжденного медалью «За трудовую доблесть» Владимира Николаевича Кислухина выпала замечательная судьба, осью которой является «АРНЕСТ». Все жизненные события Владимира Николаевича закручены вокруг этой оси. Согласитесь, не каждому удастся всю жизнь проработать на одном предприятии и при этом пройти путь от наладчика до топ-менеджера.

- Владимир Николаевич, помните свой первый успех в жизни? Что лежало в его основе?

- Это было в первые дни жизни «АРНЕСТА» — зимой 71-72 годов. Мы осваивали им-



Владимир Кислухин - наладчик оборудования цеха баллонов, 1973 год

портные линии по производству баллонов. Итальянские специалисты уехали, и вся ответственность за работу автоматических линий легла на плечи молодых ребят — ими оказались мы с Володией Варибрусом и Виктором Устюжаниным. Я только вернулся из армии, служба в ракетных войсках стратегического назначения как-то вселяла в меня уверенность в своих силах. Первые рабочие дни и недели были наполнены ощущением сверхнапряжения и ответственности. Работали сутками — шла наладка автоматов. За нашими спинами стояли главный инженер и директор с немым вопросом: «Ну, что? Сможем запустить оборудование без итальянцев?» Нужно было «сможь».

Во время запуска случилась авария теплосети — разморозило отопительные радиаторы в цехах. Работали как на фрон-

те — жгли костры, отогревали радиаторы, но продукция сошла с конвейера в срок. Наверное, это и был мой первый успех. Когда мы наладили работу автоматических линий и вернули цех к жизни, я почувствовал, что действительно многое могу. А что лежало в основе успеха? Люди в меня верили, и я не мог их подвести. Именно это помогло мне реализовать себя не только как специалиста, но и в будущем как руководителя.

- Как повлиял этот успех на формирование характера, на дальнейшую судьбу?

- До сих пор меня греет чувство той первой зимы на заводе, когда ритмично заработала уникальная линия, и «пошли» первые аэрозольные баллоны. Радость победы — это чувство не опишешь, его нужно прожить, разделить с друзьями.

В последующие годы этот успех часто поддерживал меня в трудные минуты. Доверие, с которым относились ко мне люди, не давало права ошибиться или смалодушничать. Поступательное движение вперед стало девизом моей жизни. Так получилось, что я стал первым инструктором-наставником на заводе, самым молодым механиком цеха, самым молодым начальником цеха, а потом и самым молодым заместителем директора завода. В ответ на мое стремление идти вперед, на мою любовь к работе и гордость за свою профессию судьба давала мне реализоваться.

- Вы рискованный человек?

- Хороший руководитель — это честный, требовательный, динамичный и очень осторожный человек. Осторожный — значит, принимающий взвешенные и умные решения.

Риск должен быть обоснован интуитивным чувством, что ты выбираешь правильно и безусловной настройкой на победный результат.

- Каковы, по-вашему, главные черты политического деятеля?

- Политик, прежде всего, должен четко знать цели, задачи и пути их решения, он должен верить в свои силы, возможности и уметь убедить людей в правильности выбранного пути. Даже достигнув вершины, настоящий лидер должен продолжать совершенствоваться.

- Что объединяет вас и ваших коллег — руководителей производства «АРНЕСТ»?

- Коллектив профессионалов высочайшего уровня — вот что такое «АРНЕСТ» сегодня. Это команда единомышленников, которая на протяжении многих лет ставит перед собой и коллективом задачу — не ждать, что кто-то со стороны (министерства, госчиновники) поможет решить проблему, а решать ее самим всеми возможными способами.

Мы пережили и ломку стереотипов, и смену приоритетов, и рождение новой ментальности. И мы смотрим только вперед и никогда не оглядываемся, так как понимаем, что вчерашние победы ничего не значат, что побеждать нужно сегодня. Лозунг нашей команды — работать на перспективу, быть первыми в парфюмерно-косметической отрасли. Мы верим в победу, так как знаем, что коллектив завода разделяет наши идеи.

- Вы умеете признавать что-то превосходство?

- Умею, но это не мешает мне уверенно двигаться к своей цели. Нельзя допускать, чтобы что-то превосходство подавляло вас.

- Ваше жизненное кредо?

- Чувствовать время, в котором живешь, и предвидеть завтрашний день. Работать на благо людей, которые тебе доверяют.

- Вот говорят, жизнь человека удалась. А что вкладываете вы в это понятие?

- Хорошая семья и любимая работа — вот главные составляющие удачной жизни. Не понимаю, что такое «ходить на работу». Я работаю, и работа приносит мне удовольствие. Я всегда иду на завод с хорошим настроением, и с завода домой тоже.

- Вы, человек, поймавший в жизни многое — что пожелаете своим детям и внукам?

- Жизнь — река. Остановишься на любом этапе жизни — уже отстал. Поэтому мое напутствие и детям, и внукам — это постоянное стремление вперед, к совершенству. Никогда не думайте, что вы преуспели — иначе вы потеряете стимул, позволяющий смотреть в будущее.

- Каким вы видите будущее города, страны?

- Однажды мне попались стихи, которые надолго запали в душу. Они точно определяют смысл моей жизни, и я хочу, чтобы и дети мои, и внуки видели в них главную линию своей жизни:



Ловись, рыбка, большая и маленькая... 2005 год

Я одержим такой любовью, В душе моей такая страсть, Готов истечь по капле кровью, Лишь бы Россия поднялась! Чтoб снова в мире утвердился Ее порядочность и честь, Чтoб нам величие возвратилось, Не через фальшь,

и ложь, и лесть, А через труд, через мозоли, Через великие дела, Готов снести любые боли — Лишь бы Россия расцвела!

Беседовала Елена УСТИНОВА

Игорь Кужба:

Наши люди

«ЧЕСТЬ И МУЖЕСТВО — НЕ ПУСТОЙ ЗВУК!»

Имя бывшего воина-интернационалиста Игоря Кужбы хорошо известно невиннымсыцам. Несколько лет он возглавлял городской Союз ветеранов войны в Афганистане. Имеет правительственную награду — медаль «За боевые заслуги». В настоящее время И. Кужба работает заместителем директора по правовым вопросам ЗАО «Меркурий», предприятия, входящего в Группу компаний «АрнеСт». Мы встретились с Игорем накануне 23 февраля. Я хотела побеседовать с ним о его службе в Афганистане, но наш разговор вышел далеко за рамки этой темы.

- Игорь, войну в Афганистане по прошествии времени назвали захватнической, поэтому обычно ребята — участники тех событий, не очень любят об этом рассказывать.

- Я считаю, что на все исторические события нужно смотреть в контексте той эпохи, когда они произошли. Всей политической подоплеки введения советских войск в Афганистан я, конечно, не знал, да, наверно, никогда и не узнаю. Может быть, с точки зрения государственных интересов и не стоило ввязываться в эту операцию. Слишком много наших парней отдали свои жизни на чужой земле. Но тогда я смотрел на это так: есть империалистический лагерь — сильный, хорошо вооруженный, и он намеревается захватить народ Афганистана, который незадолго до этого совершил революцию и был намерен строить свободную и справедливую жизнь. В то время слова «интернациональный долг» для меня и многих моих товарищей были не пустым звуком.

- А не было желания «откочиг» от службы?

- Да что вы! Наоборот, я считал, что служба — это мой долг и без страха ждал повестку из военкомата. Я даже втайне мечтал попасть в Афганистан! Была и еще одна мечта — служить в десантных войсках. Перед армией я ездил в Ставрополь, готовился к службе — прыгал с парашютом.

- Расскажите, пожалуйста, как вы все-таки попали в Афганистан!

- На сборном пункте совсем не боевого вида капитан огласил список тех, кому предстояло вместе с ним выезжать в учебку в Фергану, в их числе оказался и я. Все знали, что Фергана — это преддверие Афганистана.

Перед тем, как отправить новобранцев в зону боевых действий, их основательно учили. Тогда-то я по достоинству оценил поговорку «тяжело в учении, легко в бою». Нас готовили к жизни в горных условиях. На первых порах было очень тяжело. Особенно нелегко приходилось в учебных походах, из которых мы возвращались буквально измученными. В пути нельзя было даже воду пить — от этого солдат мгновенно терял силы.

В Афганистан мы прибыли 10 ноября 1987 года.

Кабул по периметру окружали боевые заставы, на одной из них довелось служить и мне. Мы охраняли подходы к городу. Нас часто обстреливали реактивными снарядами. Я был на БМП наводчиком. Мы сопровождали транспортные колонны, и когда их обстреливали душманы, подавляли огневые точки противника. Наша часть участвовала и в той операции, о которой рассказывалось в фильме Ф. Бондарчука «9 рота».

Мне повезло в том, что трое невинномысцев попали в одну часть. Когда чувствуешь плечо земляка, легче переносить тяготы службы. А их хватало. Среди прочих неприятностей назову и деловщину. Конечно, не в таких уродливых и жестоких формах, как это иногда описывается в прессе, но, тем не менее, новичку на первых порах доставалось. «Старики» норовили при случае помыкать молодыми. Я перенес это сравнительно легко. Вообще, в армии, если ты не отлыниваешь от службы, умеешь постоять за себя, то всегда найдешь свое место, и тебя будут уважать. Именно в армии мне пришлось проявлять свой характер, чтобы заслужить уважение не только простых солдат, но и офицеров. Я никогда не мог мириться с унижением, вставал на защиту сослуживцев. И не молчал, если был с чем-то не согласен. Конечно, это нравилось не всем. Помню, что один офицер оказался особенно мстительным. По его приказу я целых два месяца не снимал противогаза, даже в столовую в нем ходил. А чтобы еще сильнее подцепить меня, он заставлял надевать сразу два бронезиленита. Хотел сломать меня. Но не вышло.

- А на войне было страшно за свою жизнь?

- Если честно, то страха я не испытывал. Я был молод, не женат, детей у меня не было. Сердце сжималось только, когда я думал о маме и представлял, что будет с ней, если со мной что-то случится. Но это жизнь, судьба. Человеку всегда приходится рисковать, чтобы оставаться человеком.

Из Афгана мы ушли 26 января 1989 года. Когда наш транспортный самолет поднялся в воздух, неожиданно начал-



Игорь Кужба. 1988 год

ся обстрел. В иллюминатор были видны следы от выстрелов реактивных снарядов «Стингер». Неприятное ощущение. Опять же, если вернуться к фильму «9 рота», то действительно случалось и такое — возвращавшиеся на родину отслужившие «дембели» погибали под обломками рухнувших самолетов.

Я нисколько не жалею, что судьба забросила меня в Афган. На «гражданку» я вернулся уже настоящим мужчиной — возмужавшим, повзрослевшим, с медалью «За боевые заслуги».

- Игорь, а как сложилась Ваша судьба после службы?

- А дома меня ждали грустные события. Через неделю после моего возвращения умерла мама. Остались мы вдвоем с четырнадцатилетней сестренкой. Я понял, что вся ответственность за нее лежит теперь на мне. Поэтому планы поступить на очное отделение института пришлось отложить — надо было зарабатывать на жизнь. Я поступил в юридический институт на заочное отделение и одновременно работал. Сестра хорошо окончила школу, поступила в химический техникум.

В это время начало развиваться общественное движение воинов-афганцев, и сослуживцы обратились ко мне с просьбой возглавить организацию. Мол, ты, Игорь, авторитетный, умеешь с людьми находить общий язык, умеешь за общие интересы постоять, мы на тебя рассчитываем. Зашли мы, группа инициаторов, в городской комитет ВЛКСМ, поговорили, и вот так появилось в нашем городе отделение Союза ветеранов войны в Афганистане. Что мы делали? Наляживали контроль за распределением помощи, добились соблюдения положенных льгот. Шестерым бывшим воинам «выбили» квартиры. Создали предприятие, которое зарабатывало деньги и давало

возможность помогать нуждающимся. Организовывали подарки семьям погибших и пропавших без вести. Помогали тем, кто пробовал себя в мире бизнеса.

- Игорь, а почему вы выбрали профессию юриста?

- С детства я болезненно воспринимал несправедливость. Особенно не терпел, когда обижали слабых, тех, кто младше. И всегда вставал на защиту обиженного. Теперь я понимаю, что стал юристом не случайно — я чувствую себя счастливым, когда мне удается отстоять в суде чьи-то нарушенные права. С удовольствием помогаю и коллегам решить какие-то житейские проблемы — составить претензию, иск и т.д. Права людей не должны нарушаться!

- У вас, наверно, очень много друзей!

- Да, я коммуникабельный человек! Люблю людей, и мне комфортно в любой компании.

На работе я всегда в числе главных организаторов корпоративных праздников. Видимо, сказывается мой «актёрский» опыт — я много лет, сначала в школе, а потом и после службы в армии занимался в театральной студии Дома пионеров у Юлии Викторовны Ивановой. Мы даже участвовали в краевых фестивалях!

- А какие роли вам доверяли?

- Играл практически сам себя — веселых, лёгких парней-балагуров, идейных комсомольцев, оптимистов. Ну а возвращаясь к вашему вопросу о том, много ли у меня друзей, скажу так. Настоящих преданных друзей много быть не может. С годами судьба раскидала по стране моих друзей юности, армейских товарищей. С теми, кто живёт недалеко, мы стараемся встречаться, помогаем друг другу в трудную минуту. Но на сегодняшний момент могу сказать, что самый близкий мой друг — это моя жена Татьяна. Только ей я могу доверить самое сокровенное, потому что знаю, что не подведёт и не предаст.

- Скоро 8 Марта.. Уже решили, что будете дарить жене?

- Это секрет, а то сюрприза не получится! Но к подарку обязательно будут красивые розы. Она их очень любит. Я обожаю дарить подарки близким людям. Это так приятно — увидеть восторг и радость в любимых глазах!

Пользуясь случаем, хочу поздравить с наступающим 8 Марта всех женщин «АрнеСт»! Желаю всем любви, счастья и мирного неба над головой!

Беседовала
Наталья МАЛИНИНА

К 35-летию предприятия – «Арнест» в лицах и событиях

ЖИЗНЬ ОТДАЮ ЛЮДЯМ

С самого основания ОАО «Арнест» на предприятии работает замечательная женщина, чуткий и неравнодушный к людям человек, Людмила Ивановна Бурляева. Родилась Людмила Ивановна 18 октября 1948 года в Ставрополе, в семье рабочих. В 1966 году окончила среднюю школу и поступила в Невинномысский химико-механический техникум на отделение «Технология неорганических веществ». В 1970 году Людмила Ивановна пришла работать на Невинномысский завод бытовой химии, который в ту пору только запустили в эксплуатацию. Работала литейщиком, мастером смены, экономистом по труду, а в апреле 1993 года была избрана председателем профсоюзного комитета.

В этой должности Людмила Ивановна трудится и сегодня. Работники «Арнеста» из года в год оказывают доверие своему профсоюзному лидеру. И это не случайно. Людмила Ивановна смогла добиться, чтобы коллективный договор завода стал одним из лучших в городе. Так, например, с введением социального налога работники многих предприятий

потеряли надежду на санаторно-курортное оздоровление. В ОАО «Арнест» администрация и профсоюзный комитет договорились об оздоровлении работ-



С ветеранами предприятия

ников в санаториях КМВ и профилакториях города за счет средств предприятия. Также была предусмотрена компенсация стоимости путевок на принадлежащую ОАО «Арнест» базу отдыха «Дружба» (на Азовском море), частичная компенсация затрат на отдых выходного дня (выезды работников структурных подразделений завода на природу: в Домбай, Теберду и т.п.). Помимо этого на плечах

Людмилы Ивановны лежит огромная организационная работа по проведению спартакиад, конкурсов художественной самодеятельности, вечеров для ветеранов и работников предприятия.

Л.И.Бурляева всегда рядом с членами коллектива - на работе, отдыхе, на спортивных соревнованиях, в будни, праздники, трудные минуты. Второе место заняла первичная профсоюзная организация ОАО «Арнест» в смотре-конкурсе Ставропольского края на лучшую первичную профсоюзную организацию. О работе профсоюзного лидера ОАО «Арнест» можно рассказывать долго и тот факт, что ее благодарный труд по достоинству оценен не только на предприятии и в городе, но и в крае, несомненно, радуется.

Так, в период своей работы в должности председателя профсоюзного комитета Людмила Ивановна была избрана членом президиума территориального объединения организаций профсоюзов Невинномыска, депутатом Невинномысского городского Совета депутатов трудящихся.



Людмила Ивановна с молодежной командой КВН ОАО «Арнест»

В настоящее время является членом городской трехсторонней комиссии, членом Совета Федерации профсоюзов Ставропольского края, была делегатом трех всероссийских съездов Росхимпрофсоюза.

Нелегкая, но необходимая людям работа Людмилы Ивановны Бурляевой была оценена наградами городского и краевого уровней. Среди них медаль «За трудовую доблесть», знак ФНИР «За активную работу в профсоюзах», Почетная грамота губернатора Ставропольского края и др.

Словом, Людмила Ивановна из тех людей, что сами строят свою судьбу, не отступают перед трудностями и сложными ситуациями. Сильный, решительный и смелый человек, она всегда готова постоять не только за себя, но и отстаивать права других.

Ольга СЕРГЕЕВА

Не трожь молодежь!

РОССИЮ СТРОИТЬ МОЛОДЫМ!

Условия современности таковы, что с каждым днем возрастает необходимость в молодых профессиональных специалистах во всех отраслях промышленности, в образовании и здравоохранении. Отсюда, что немало таких людей работает в ОАО «Арнест». Одна из них – секретарь-референт службы президента Светлана Глушко.

Со школьной скамьи Светлана была активной участницей и лидером общественной жизни. С 1979 по 1982 год - она председатель Совета дружины СШ №5, с 1982 по 1986 год – секретарь комсомольской организации. Кроме того, была комиссаром городского пионерского штаба «Костер» и командиром городского штаба юных друзей милиции. В 1981 году за активную работу поощрена администрацией и горкомом комсомола города путевкой в пионерский лагерь «Артек».

С теплотой вспоминает совместные школьные годы ее одноклассник, руководитель предприятия «СМП-205» Эдуард Богомаз:

- Светлана очень ответственная, исполнительная, порядочная, трудолюбивая и принципиальная. Со школьной скамьи она мне запомнилась как великодушный организатор. На ее плечах всегда лежала ответственность за подготовку и проведение спортивных и культур-

ных мероприятий. Это талантливый и одаренный человек. Светлана эрудированна, начитанна, обладает широким кругозором. Словом, с ней всегда приятно общаться.

В период обучения в Пятигорском государственном педагогическом институте иностранных языков Светлана Глушко также была в авангарде молодежной общественной жизни института, города и края. В 1989 г. возглавляла Невинномысский зональный штаб студенческих отрядов, являясь ставленником крайкома комсомола.

С первых дней своей работы в ОАО «Арнест» (с 1993 г.) возглавляет работу с молодежью на предприятии, за что неоднократно была награждена грамотами администрации Невинномыска и правительства СК. Очень высоко оценивают эту работу специалисты, посвятившие воспитанию молодежи не один год.

Заместитель руководителя

Невинномысского энерготехникума по воспитательной работе Владимир Мальцев:

- Светлану Глушко я знаю очень давно, мы часто встречались во время всевозможных турriad, спартакиад и соревнований среди предприятий. Она хороший организатор, который может сплотить молодежь, а на сегодняшний день это важная и непростая работа. Но Светлана с ней справляется успешно. На всех мероприятиях она в первых рядах: и как организатор, и как участница. Светлана – молодой энергичный специалист, и работа у нее в руках кипит.

Действительно, Светлана – человек неумной энергии, стремящийся любое дело выполнить на «отлично». В данный момент она является студенткой 4 курса Московской государственной академии приборостроения и информации, где учится по специальности «Государственное и муниципальное управление».

В августе 2004 года вступила в политическую партию «Единая Россия», а в сентябре была избрана членом политсовета местного Невинномысского отделения партии. Среди коллег по партии Свет-



Светлана Глушко

лана также снискала уважение. По мнению помощника депутата Государственной Думы РФ Татьяны Трифионовой, работу, которую Светлана Глушко делает для партии, трудно переоценить:

- Есть люди неравнодушные к жизни предприятия, города, страны. К ним относится и Светлана. Думаю, за такими людьми будущее. Не помню случая, чтобы она отказалась от работы или сделала ее не вовремя. Светлана готова работать, зачастую жертвуя личным временем. Она – состоявшийся принципиальный человек, энергичная и обаятельная женщина, умеющая увлечь за собой людей. Живет по принципу

Наши люди

«УНИВЕРСИТЕТЫ» ДМИТРИЯ ТОЛМАЧЕВА

Дмитрий Толмачев полтора года назад стал руководителем ОАО «Автоколонна 1316», а сегодня он возглавляет крупнейшее в городе транспортное предприятие «АрТранс», созданное на базе транспортного цеха ОАО «Арнест».

В 2004 году автоколонну 1316 ожидало банкротство. Соответствующие документы уже были подготовлены. У предприятия накопились миллионные долги, работники месяцами не получали зарплату. Одним словом, автоколонна уверенно шла на дно, и никто не надеялся, что она сумеет выжить. Однако всего за год команде Дмитрия Толмачева удалось поставить предприятие на ноги. Случилось это, конечно, не само собой. Порой приходилось принимать очень жесткие меры, чтобы пресечь пьянство и прогулы, а это нравилось далеко не всем.

- Предприятие наше совсем молодое, - говорит Дмитрий Владимирович, - но мы стараемся обзаводиться традициями, многие из которых поза-

имствовали у старшего «брата» - ОАО «Арнест». Например, прошлым летом мы приняли участие в городской туриаде, посвященной Дню Победы, и сразу стали победителями, обойдя крупные предприятия. К 23 февраля все наши мужчины получили подарки - продукцию «Арнеста», и денежную премию. Такие же подарки ждут и женщин к 8 Марта. А недавно «АрТранс» приняло участие в благотворительной акции - отправке вещей и продуктов ребятам, проходящим службу в Ханкале (Чеченская Республика).

- Дмитрий Владимирович, сейчас вы - взрослый, ответственный, очень занятой человек, руководитель целого предприятия. Но ведь, как сказал Экзюпери, все мы родом из детства. А каким был маленький Дима Толмачёв? Что его волновало?

- Детство у меня было не легким. Мой отец погиб, когда мне было два года, сестре Ларисе - одиннадцать. Помню, что мама всегда очень много работала, чтобы мы не чувствовали себя хуже других детей. Она мечтала, чтобы мы с сестрой обязательно получили высшее образование. И я старался хорошо учиться, чтобы не огорчать ее.

Расскажу об одном эпизоде, врезавшемся в память на всю жизнь. Я учился в третьем классе средней школы № 8. Признаюсь честно, способностей к рисованию у меня не было, хотя я старался, как мог. И вот однажды учительница на уроке рисования после проверки раздала нам рисунки с оценками, и я увидел на своём «тройку». Это была первая «тройка» в моей жизни. И, видимо, столько страдания отразилось на моём лице, что Зинаида Петровна, моя первая учительница, зачеркнула «тройку» и вывела «четверку». Этот рисунок я храню до сих пор, и благодарен Зинаиде Петровне за ее маленькую педагогическую уловку, смысл которой мне стал понятен особенно сейчас, когда я сам стал руководителем и воспитателем: надо уметь поддерживать в человеке порыв

и усердие. Как знать, может быть, не сделай она так, я махнул бы на себя рукой, смирился с тройкой, потерял веру в себя. И ведь, действительно, эта тройка стала первой и последней за всё время моей учё-



Дмитрий Толмачев

бы в школе. Школу я закончил с серебряной медалью.

Вообще, школьные воспоминания для меня особые. Я благодарен своим учителям Дмитрию Дмитриевичу Гусакову, Клавдии Михайловне Мигуль, Николаю Ивановичу Ратушному и многим другим, которые сделали очень много доброго для меня и моих сверстников.

- Какой-то уж очень «правильный» был Дима Толмачёв в детстве! Неужели и не шалил никогда?

- Ну почему же, иногда бывало. Вот, к примеру, случай. В седьмом классе мы получили за работу токарями на УПК (если помните, раньше учащиеся получали рабочие специальности еще в школе) первую зарплату, рублей сорок. Дело было под Новый год. Мы с одноклассником Володей Бессоновым сказали родителям, что идём в поход, а сами взяли билеты на самолет и «махнули» в Москву - 30 декабря туда, а 31 - уже вернулись обратно. О нашем «побеге» мы рассказали родителям всего несколько лет назад, они были потрясены. Не представляю, что было бы, если бы мама узнала об этой шалости тогда. До сих пор казню себя за тот необдуманный поступок.

- Ну а что стало с маминной мечтой о высшем образовании для сына?

- Сегодня у меня три диплома. На учение я времени никогда не жалел. Первый диплом получил в Ставропольском политехническом институте. Закончил в автотранспортный факультет я устроился по специальности, механиком, в автоколонну 1316. (Тогда я и не подозревал, что через десять лет вернусь сюда.) Когда я понял, что для работы мне не хватает знаний, поступил на заочное отделение Ставропольского государственного университета, на факультет «Экономика и управление на предприятии». Ну а третьим дипломом я обязан «Арнесту», где я работал с 2000 года. В 2003 году молодым специалистам завода предложили поучаствовать в Президентской Программе подготовки управленческих кадров, и я в составе пятерых кандидатов от Ставропольского края получил возможность обучаться в Москве, в Академии народного хозяйства. Этот год обучения очень много мне дал в профессиональном плане.

- Расскажите, пожалуйста, о своей семье.

- В народе говорят: «Счастье, это когда утром с удовольствием идешь на работу, а вечером с радостью возвращаешься домой». В этом смысле я счастливый человек. Дома меня ждут мои «девчонки» - жена Юлия и трёхлетняя дочь Полина, которых я очень люблю и не представляю без них своей жизни. Шёпотом (чтобы жена не услышала и не обиделась) скажу, что я очень хотел сына! И был немного огорчен, когда после УЗИ выяснилось, что у меня будет дочка. Но это разочарование продлилось ровно до той минуты, когда я принял в руки маленького тёплого родной «комочек». Ну а сейчас и вовсе нет лучше минуты, когда я возвращаюсь домой, и навстречу семенит маленькими ножками моя Полина с радостным криком: «Здравствуй, папочка!»

Беседовала
Наталья МАЛИНИНА

«Лучше ярко блеснуть, а потом умереть, чем дымиться и медленно тлеть».

За самоотверженный труд и организаторские способности, способствовавшие утверждению авторитета партии, укреплению доверия к «Единой России» у жителей края в 2005 году Светлана Петровна Глушко была объявлена благодарностью от Ставропольского регионального отделения партии «Единая Россия».

Президент ОАО «Арнест» Анатолий Александров:

- Светлана Глушко из тех женщин, которые являются самыми значимыми в нашем коллективе. Посвящая себя работе, значительную долю времени, сил, умения и труда она направляет на поддержание имиджа предприятия не только в масштабе города, края, но и страны. Светлана умеет организовать коллектив и, прежде всего, молодежь. Ее цель - сделать так, чтобы молодым невинным сердцам было комфортно и приятно жить в этом городе.

Но, наверное, лучшими качествами этой замечательной женщины являются верность своим принципам, обостренное чувство справедливости и чуткое отношение к людям. Думаю, сыну Роме и дочери Саше можно гордиться мамой.

Ольга СЕРГЕЕВА

Мы вас любим, ценим, дорожим!

От всей души поздравляет с Днем рождения!

Наши коллеги, родившиеся в феврале:



ОАО «КОМПАНИЯ «АРНЕСТ»

Якуба Тамара Станиславна	менеджер по продажам	27.02.
Ткачева Татьяна Николаевна	начальник отдела логистики	14.02.
Паньшина Ирина Михайловна	главный бухгалтер	18.02.
Кусарашвили Светлана Васильевна	офис-менеджер	01.02.
Жилина Ольга Григорьевна	менеджер по продажам	04.02.
Демина Кристина Сергеевна	экономист по финансовой работе	05.02.
Хомяков Александр Геннадьевич	специалист по дизайну	28.02.

ОАО «АРНЕСТ»

Веснина Елена Сергеевна	ведущий бухгалтер	01.02.
Филько Олеся Игоревна	бухгалтер	02.02.
Решетникова Ирина Евгеньевна	делопроизводитель	17.02.
Емцова Наталья Ивановна	начальник отдела контрактного наполнения	27.02.
Дерюжина Елена Ивановна	инженер ОМТС	20.02.
Кофнова Галина Ивановна	инженер ОМТС	06.02.
Денисова Наталья Викторовна	контролер качества продукции	10.02.
Коваленко Анна Сергеевна	инженер ОНТД	08.02.
Безродная Светлана Анатольевна	И.о. начальника отдела экономики и стратегического планирования	07.02.
Жаворонкова Татьяна Владимировна	начальник отдела экономики и стратегического планирования	15.02.
Левченко Евгений Алексеевич	слесарь-электрик	10.02.
Родимушкина Елена Николаевна	машинист компрессорных установок	15.02.
Савинов Александр Владимирович	слесарь-электрик	24.02.
Шабунин Борис Валентинович	электромонтер	10.02.
Воскресенцев Василий Иванович	токарь	05.02.
Косиков Максим Васильевич	строгальщик	11.02.
Ларионов Сергей Владимирович	токарь	20.02.
Лозовский Александр Михайлович	слесарь по ремонту технологических установок	03.02.
Раснюк Валерий Петрович	слесарь по ремонту технологических установок	18.02.
Ружин Юрий Викторович	токарь	18.02.
Шманов Юрий Александрович	слесарь по ремонту технологических установок	13.02.
Воронина Наталья Ивановна	начальник отдела бухгалтерии	04.02.
Сергеева Ольга Ивановна	специалист по связям с общественностью	21.02.
Сильченко Ирина Николаевна	ведущий специалист по корпоративному управлению	05.02.
Звездин Александр Викторович	инженер-конструктор	23.02.
Бугаев Юрий Юрьевич	начальник финансового отдела	15.02.
Усольцев Станислав Николаевич	экономист финансового отдела	04.02.
Блашиненко Виталий Николаевич	наладчик оборудования	08.02.

Глоба Андрей Леонидович
Гречкин Александр Иванович
Зиников Антон Валерьевич
Зубкова Марина Николаевна

Лубинец Юрий Иванович

Мищенко Алексей Станиславович
Пивнев Иван Иванович
Терешкевич Олег Александрович
Тисленко Людмила Анатольевна
Яйко Наталья Васильевна
Гора Петр Петрович

Иванов Сергей Матвеевич
Локтионов Игорь Валентинович
Некряч Наталия Викторовна
Харченко Александр Иванович

Анохина Ирина Владимировна
Близниченко Надежда Павловна
Гусев Александр Петрович

Ермакова Валентина Ивановна

Заморева Ирина Владимировна
Зелонка Татьяна Владимировна
Зиникова Светлана Георгиевна

Костюк Дмитрий Вадимович

Кравченко Марина Николаевна

Мишукова Елена Евгеньевна

Монахов Олег Юрьевич
Полужкова Лилия Павловна

Прокопенко Роман Юрьевич
Селин Вадим Иванович
Сердюкова Светлана Николаевна

Теряев Владимир Иванович
Тимонина Оксана Николаевна

Штрейх Любовь Николаевна
Комов Сергей Аркадьевич
Павлечко Берта Александровна

Велигура Светлана Александровна

Глушко Анатолий Викторович
Глушко Евгения Ивановна
Головкина Любовь Анатольевна

Ильченко Владимир Филиппович
Котов Алексей Сергеевич
Резникова Ольга Юрьевна
Савич Валентина Васильевна

наладчик оборудования 27.02.
наладчик оборудования 09.02.
наладчик оборудования 07.02.
экономист цеха

баллонов 07.02.
слесарь по ремонту технологических установок 23.02.
наладчик оборудования 06.02.
водитель погрузчика 23.02.

наладчик оборудования 14.02.
укладчик-упаковщик 04.02.
укладчик-упаковщик 16.02.

наладчик машин и авт.линий 19.02.
сменный мастер 14.02.
наладчик оборудования 15.02.

литейщик пластмасс 18.02.
наладчик машин и авт.линий 15.02.

укладчик-упаковщик 17.02.
укладчик-упаковщик 12.02.
слесарь по ремонту технологических установок 27.02.

сборщик продукции в аэрозольной упаковке 15.02.
укладчик-упаковщик 23.02.

укладчик-упаковщик 18.02.
зам. начальника цеха наполнения по технологии 19.02.

аппаратчик приготовления эмульсий 22.02.
сборщик продукции в аэрозольной упаковке 04.02.

сборщик продукции в аэрозольной упаковке 07.02.
механик 12.02.

аппаратчик приготовления эмульсий 21.02.
грузчик 08.02.
наладчик оборудования 13.02.

сборщик продукции в аэрозольной упаковке 21.02.
наладчик оборудования 25.02.

сборщик продукции в аэрозольной упаковке 27.02.
укладчик-упаковщик 04.02.
механик 26.02.

оператор технологических установок 12.02.
кладовщик склада готовой продукции 11.02.

грузчик 09.02.
водитель погрузчика 25.02.
кладовщик склада готовой продукции 14.02.
водитель погрузчика 20.02.

грузчик 07.02.
кладовщик склада ТМЦ 26.02.
ведущий инженер 20.02.

Возьмите из холодильника 10 яиц, положите на стол оставшиеся семь и вытрите пол, в следующий раз будьте предельно внимательны. Возьмите таз и разбейте об его угол яйца, вылейте их содержимое в таз. Протрите стол от желтков, будьте аккуратны.

Итак, у нас в тазу 5 желтков. Теперь возьмите миксер, вставьте венчики и начните взбивать желтки. Попробуйте еще раз вставить венчики – теперь до щелчка. Взбивайте. Вымойте лицо, шею, руки и спину, вылейте желток из ушей. В итоге у вас в тазу осталось два

Улыбнитесь

Порадуйте женщин к 8 Марта!

Мужской рецепт шарлотки – рецепт обычного яблочного пирога, расписанный специально для мужчин.

взбитых желтка. Как раз они нам нужны для пирога.

Обклейте стены и потолок кухни газетой, накройте мебель какой-нибудь тканью.

Пора доставать муку. Насыпьте 200 г в стакан, затем высыпьте в таз с желтками.

Оставшиеся 800 г соберите аккуратно обратно в пакет. Убедившись в том, что потолок

и обои обклеены газетой, начните взбивать.

Примите душ. Возьмите 4 больших яблока и острый нож, предвзвешенно сбегайте в аптеку и купите йод, пластырь и бинт. Пора приступать к очистке яблок. Обработайте большой палец йодом и забинтуйте его.

Нарежьте яблоки кубиками и помните, нам понадобится 2

яблока, так что в процессе подготовки можно съесть только половину, обработайте йодом указательный и средний пальцы. Единственное оставшееся и уже нарезанное яблоко сбросьте в тазик, подберите с пола упавшие кусочки, промойте их.

Взбивайте все миксером. Отмойте холодильник, засохнет – потом не смоете. Теперь выливайте содержимое в сковородку и ставьте в духовку. Подождите час, и, не увидев ощутимых изменений, включите духовку. Проснувшись, не звоните в пожарку, а просто откройте окна и духовку.

Учредители:
ОАО «АРНЕСТ»,
ОАО «Компания «АРНЕСТ»
Главный редактор
Наталья МАЛИНИНА

Адрес и телефоны:
г. Невинномысск,
ул. Комбинатская, 6, каб. 209.
Пресс-служба ОАО «Арнест».
Тел./факс: (86554) 54-3-35

Бюллетень сверстан
в «Открытой» газете.
Отпечатано в ЗАО «Пресса»,
г. Ставрополь, ул. Ленина, 192

Номер подписан в печать
28 февраля 2006 г.
Тираж 999 экз.
Заказ № 113
Распространяется бесплатно